

# Treklövers mandatperiodprogram Landskrona 2027–2030



# Innehåll

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| 1. En stad blir aldrig färdig .....                     | 3  |
| 2. Omvärlden förändras.....                             | 4  |
| 3. En stark ekonomi ger Landskrona handlingskraft ..... | 9  |
| 4. Fem målområden för mandatperioden .....              | 11 |
| 5. Tillväxt .....                                       | 12 |
| 6. Kvalitet.....                                        | 15 |
| 7. Attraktivitet.....                                   | 19 |
| 8. Effektivitet .....                                   | 22 |
| 9. Hållbarhet .....                                     | 24 |
| 10. Från riktning till resultat.....                    | 26 |

# 1. En stad blir aldrig färdig

En stad blir aldrig färdig. Varje mandatperiod innebär ett ansvar att bygga vidare, vårda det som fungerar och förändra det som behöver bli bättre. Landskrona ska fortsätta framåt med en tydlig riktning, höga ambitioner och förmåga att omsätta beslut i resultat.

Landskrona har förändrats påtagligt under de senaste mandatperioderna. Företag har etablerat sig och investerat, nya bostäder har byggts och fler människor har gått från bidrag till egen försörjning. Skolresultaten har förbättrats, tryggheten har stärkts och kommunens ekonomi ger handlingsutrymme för fortsatt utveckling. Landskrona har blivit en stad som fler väljer att bo, arbeta och investera i.

Utvecklingen har sin grund i den kurs som lades fast genom Landskronas vägval 2010: att stärka stadens attraktivitet, skapa förutsättningar för tillväxt och bryta utanförskap. Den riktningen ligger fast. Ett gott företagsklimat, ordning i ekonomin och höga förväntningar på såväl kommunens verksamheter som den enskildes ansvar ska fortsatt prägla inriktningen.

Samtidigt återstår viktiga uppgifter. Fler elever behöver lämna skolan med goda kunskaper och möjligheter att gå vidare till studier eller arbete. Omsorgen behöver högre kvalitet och bättre kontinuitet. Fler Landskronabor behöver komma i arbete och kunna försörja sig själva. Tryggheten måste stärkas ytterligare och kommunens verksamheter bli bättre på att ge god service.

Vid mandatperiodens slut ska Landskrona vara en stad med fler arbetstillfällen, starkare kunskapsresultat och en välfärd som människor kan lita på. Staden och byarna ska erbjuda trygga och attraktiva livsmiljöer. Fler ska kunna forma sin egen framtid, samtidigt som stödet finns för den som behöver det.

Tillväxt, välfärd och trygghet förutsätter varandra. Företagande och arbete stärker skattekraften och finansierar välfärden. Utbildning av hög kvalitet ger människor större frihet och företagen tillgång till kompetens. Trygga och välskötta miljöer gör Landskrona attraktivt. En effektiv organisation och en stark ekonomi ger kraft att genomföra satsningar och möta nya behov.

Landskronas fortsatta utveckling ska också bidra till minskad klimatpåverkan och en god miljö. Effektiv energianvändning, omsorg om natur och vatten och beredskap för ett förändrat klimat är delar av detta ansvar. Klimat- och miljöarbetet ska vara långsiktigt och utvecklas så att det i högre grad präglas av service, dialog, samverkan och lösningsfokus.

Prioriteringarna ska vägledas av vad som ger störst nytta för Landskronaborna och stärker staden över tid. Vi ska möta dagens behov och samtidigt bevara handlingsutrymmet för de generationer som kommer efter oss.

Detta program anger Treklövernns gemensamma politiska riktning för Landskrona under mandatperioden. Det ska vägleda prioriteringar och beslut i hela kommunkoncernen. Med kommunfullmäktiges fem målområden som grund ska inriktningen omsättas i budget, verksamhetsplaner och konkreta resultat.

## 2. Omvärlden förändras

Ett mandatperiodprogram måste ta sin utgångspunkt i Landskronas förutsättningar och i de större förändringar som påverkar oss lokalt och utifrån. Under de kommande åren kommer ekonomisk och geopolitisk osäkerhet, demografiska förändringar, klimatförändringar, nya levnadsvanor och teknikutveckling, att ställa nya och förändrade krav på staden.

Förändringarna är inte tillfälliga avvikelser som kan hanteras vid sidan av den ordinarie verksamheten. De påverkar vår ekonomi, kompetensförsörjning och organisation, men också förutsättningarna för trygghet, välfärd, företagande och stadsutveckling. De kommer att märkas på olika sätt och vid olika tidpunkter, men de behöver finnas med som en gemensam utgångspunkt för hela mandatperioden.

Om Landskrona inte förhåller sig aktivt till förändringarna riskerar staden att tvingas agera sent och under sämre förutsättningar. Om de däremot förstås och möts i tid kan Landskrona bättre tillvarata nya möjligheter, begränsa riskerna och stå stadigare när omvärlden förändras.

### **Större nationella åtaganden ökar kraven på en stark egen ekonomi**

Sveriges försvars- och säkerhetspolitiska åtaganden kommer att ta en större del av statens resurser under lång tid. Samtidigt växer behoven inom bland annat sjukvård, rättsväsende, infrastruktur, VA och beredskap. Kommunerna kan inte utgå från att staten automatiskt kommer att kompensera för ökade kostnader lokalt.

Det förstärker betydelsen av att Landskrona står på egna ben. En stark kommunal ekonomi skapar förmåga att finansiera välfärden, genomföra nödvändiga investeringar och hantera oväntade händelser utan att varje gång vara beroende av tillfälliga statsbidrag eller att låna pengar. Den ger också utrymme att agera när förutsättningarna förändras, i stället för att tvingas till kortsiktiga nedskärningar eller uppskjutna investeringar.

Om staden förbrukar sina ekonomiska marginaler under goda år blir handlingsutrymmet mindre när behoven ökar eller konjunkturen viker. En svag ekonomi gör därmed kommunen mer sårbar och mer beroende av beslut som fattas av andra. I en tid av större osäkerhet blir ordning i ekonomin, en växande skattekraft och förmågan att finansiera den egna utvecklingen därför ännu viktigare.

### **Konkurrensen om inflyttning, företag, investeringar och kompetens hårdnar**

Den globala konkurrensen förändras. Europa har under en längre tid förlorat mark inom delar av industrin, energiförsörjningen och den tekniska utvecklingen.

För Landskrona innebär detta att konkurrensen om etableringar, investeringar, entreprenörer och kvalificerad arbetskraft blir hårdare. Företag bedömer inte bara tillgången till mark och lokaler, utan också energiförsörjning, infrastruktur, kompetens, trygghet, bostäder och kommunens service och förmåga att fatta och genomföra beslut.

Utvecklingen är betydelsefull eftersom arbetstillfällena och investeringar påverkar både människors möjligheter till egen försörjning och kommunens långsiktiga ekonomiska förutsättningar. Om Landskrona tappar i attraktivitet eller genomförandekraft riskerar vi att människor och investeringar söker sig till andra kommuner och regioner.

### **Kunskap, kompetens och livslångt lärande blir ännu viktigare**

När arbetslivet förändras ökar betydelsen av utbildning, språk och förmågan att lära om under livet. En avslutad gymnasieutbildning blir allt viktigare för möjligheten att etablera sig på arbetsmarknaden, samtidigt som teknisk utveckling och förändrade kompetenskrav påverkar även dem som redan arbetar. Livslångt lärande är inte bara ett uttryck, det är en nödvändighet.

Utbildningssystemets resultat får därför en allt tydligare betydelse för såväl den enskildes frihet som stadens utveckling. Brist i kunskaper och behörighet riskerar att följa barn och unga under lång tid. Samtidigt kan bristande matchning mellan utbildningar och arbetsmarknadens behov göra det svårare för arbetsgivare att rekrytera, även när arbetslösheten är hög.

För Landskrona är detta avgörande eftersom stadens framtida kompetensförsörjning börjar i förskolan och skolan men fortsätter genom hela arbetslivet. Om för få barn och unga når sin fulla potential riskerar utanförskapet att fördjupas, samtidigt som företag och offentliga verksamheter får svårare att hitta den kompetens de behöver.

### **Klimat, energi och transporter förändrar den fysiska planeringen**

Klimatförändringarna innebär större risk för skyfall, översvämningar, värmeböljor och andra extrema väderhändelser. För en kuststad som Landskrona är frågor om havsnivåer och klimatanpassning särskilt betydelsefulla. Samtidigt förändras energisystemet och transporterna genom elektrifiering, nya tekniska lösningar, gröna innovationer och ökade krav på tillgång till effekt och nätkapacitet.

Energi är inte enbart en klimatfråga. Tillgången till stabil, konkurrenskraftig och säker energi påverkar företagens investeringar, hushållens ekonomi, kommunens verksamheter och samhällets förmåga att fungera vid störningar. Energiförsörjningen har därför blivit en fråga om både konkurrenskraft, säkerhet och strategiskt oberoende.

För Landskrona får detta konsekvenser för fysisk planering, infrastruktur, markanvändning och framtida investeringar. Om klimatrisker och energibehov inte vägs in tidigt kan kostnaderna bli betydligt större senare. Brist på kapacitet eller framförhållning kan dessutom försvåra företagsetableringar, bostadsbyggande och utvecklingen av hållbara transporter.

### **Fehmarn Bält förändrar Landskronas läge i Europa**

När den fasta förbindelsen över Fehmarn Bält står klar förändras geografin för transporter, handel och arbetsmarknad i norra Europa. Restiderna mellan Skandinavien och kontinenten

förkortas och nya flöden av människor, gods, investeringar och företag växer fram. Skåne får ett mer centralt läge mellan den skandinaviska och den europeiska marknaden.

För Sverige och Skåne skapar detta stora möjligheter, men innebär också att konkurrensen mellan städer och regioner skärps. De orter som är väl anslutna till de nya transportstråken kan dra nytta av större arbetsmarknader, fler etableringar och närmare kontakter med kontinenten. De som hamnar vid sidan av riskerar att få en mindre betydelse när nya rörelsemönster etableras.

För Landskrona förändrar detta stadens strategiska läge. Närheten till Danmark och kontinenten blir en ännu större tillgång, men den behöver kunna omsättas i bättre förbindelser och ökad tillgänglighet. Mot denna bakgrund får Europaspåret – en fast järnvägsförbindelse mellan Landskrona och Köpenhamn som klarar alla transportslag – en ökad strategisk betydelse för Landskrona, Skåne och Sverige.

### **Ett osäkrare omvärldsläge förändrar kommunens ansvar**

Krig i Europa, ett försämrat säkerhetsläge, ökade geopolitiska motsättningar och en mer osäker världshandel påverkar även Landskrona. Kommuner och regioner behöver i högre grad än tidigare kunna upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid kriser, störningar och höjd beredskap.

Beroenden som tidigare huvudsakligen har bedömts utifrån pris och effektivitet behöver också värderas utifrån säkerhet, uthållighet, tillgänglighet och handlingsfrihet. Det gäller bland annat energi, livsmedel, digitala system, kommunikationer, läkemedel och andra kritiska leveranser. Cyberangrepp, desinformation och försök att påverka det demokratiska samtalet har samtidigt blivit en tydligare del av hotbilden.

Denna utveckling är viktig för Landskrona eftersom kommunen ansvarar för verksamheter som måste fungera även under svåra förhållanden. Om sårbarheter och kritiska beroenden inte identifieras i tid kan konsekvenserna bli omfattande för invånarnas säkerhet, stadens verksamheter och tilliten till det offentliga.

### **Tekniken förändrar arbetslivet och kommunens verksamheter**

Digitalisering, automatisering och artificiell intelligens förändrar snabbt hur människor arbetar, kommunicerar och tar del av service. Vissa arbetsuppgifter kan utföras snabbare eller på helt nya sätt, medan andra försvinner eller kräver annan kompetens. Förväntningarna på tillgänglighet, snabbhet och individuellt anpassad service kommer samtidigt att fortsätta öka.

Teknikutvecklingen skapar möjligheter att förbättra kvalitet, arbetsmiljö och resursanvändning i både företag och offentliga verksamheter. Den väcker samtidigt frågor om integritet, informationssäkerhet, rättssäkerhet såväl som kompetensförsörjning, ansvar och befogenheter.

För Landskrona är utvecklingen viktig eftersom den kommunala organisationen både är en stor arbetsgivare och ansvarar för verksamheter där ny teknik kan få stor betydelse. Om

organisationen inte förmår använda tekniken ansvarsfullt riskerar möjligheter till högre kvalitet och effektivitet att gå förlorade. Om tekniken används utan tillräcklig kontroll kan den i stället skapa nya säkerhetsproblem, öka utanförskapet och försvaga förtroendet för kommunens beslut och för det demokratiska samtalet.

### **Färre barn och fler äldre förändrar välfärden**

Den demografiska utvecklingen förändrar kommunernas förutsättningar. Antalet äldre ökar, samtidigt som andelen barn och personer i arbetsför ålder minskar. Behoven växer därmed inom delar av omsorgen, medan andra verksamheter behöver anpassas till mindre årskullar och en förändrad befolkningssammansättning.

Utvecklingen påverkar inte bara verksamheternas omfattning, utan också tillgången till arbetskraft. Färre yrkesverksamma behöver bära en större del av välfärdens finansiering och bemanning. Konkurrensen om utbildad personal kommer därför att vara särskilt påtaglig.

För Landskrona innebär detta att personal, lokaler, ekonomi och organisation behöver kunna anpassas när behoven förändras. Om omställningen sker för sent riskerar kommunen att behålla kostnader där behoven minskar och samtidigt sakna kapacitet där behoven ökar. Det riskerar att leda till både ekonomiska problem och sämre kvalitet för invånarna.

### **Brottsligheten förändras och tilliten utmanas**

Den organiserade brottsligheten har blivit mer systematisk och gränsöverskridande. Kriminella nätverk använder företag, välfärdssystem och offentliga upphandlingar för ekonomisk vinning och försöker påverka myndigheter och beslutsprocesser. Barn och unga rekryteras till kriminalitet, samtidigt som bedrägerier och digital brottslighet drabbar allt fler.

Tryggheten påverkas också av våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck samt miljöer där kvinnor, barn och unga begränsas i sin frihet. Hedersförtrycket hotar hundra år av jämställdhetsvinster och står i direkt konflikt med varje människas rätt att forma sitt eget liv.

För Landskrona är utvecklingen viktig eftersom brottslighetens konsekvenser sträcker sig långt utanför rättsväsendets ansvarsområde. Skolan, socialtjänsten, stadsplaneringen, föreningslivet, näringslivet och kommunens egna kontrollsystem påverkas, liksom det övriga civilsamhället av ideella aktörer utanför stat och marknad. Samhällets institutioner måste kunna förebygga brott, upptäcka oegentligheter och skydda utsatta. Annars riskerar tilliten mellan människor och förtroendet för det offentliga att försvagas.

### **Förändrade levnadsvanor påverkar stadskärnan och våra livsmiljöer**

Digital handel, distansarbete, nya konsumtionsmönster och förändrade fritidsvanor påverkar hur människor använder staden. Handelns roll förändras och stadskärnans attraktivitet blir i högre grad beroende av en blandning av bostäder, arbetsplatser, kultur, service, restauranger, mötesplatser och upplevelser.

Samtidigt ökar betydelsen av välskötta och väl gestaltade offentliga miljöer. Människors val av bostadsort påverkas inte bara av arbete och bostadspriser, utan också av livsmiljö, skolor, kommunikationer, trygghet, fritidsaktiviteter, naturområden och stadens identitet.

För Landskrona är utvecklingen viktig eftersom stadskärnan och de gemensamma miljöerna har stor betydelse för stadens attraktivitet, handel och sociala sammanhållning. Om förändrade vanor inte möts riskerar stadskärnan att förlora både innehåll och trygghet. Om utvecklingen förstås i tid kan den i stället skapa utrymme för nya verksamheter och sätt att använda staden.

### **Förändringarna hänger samman**

Dessa förändringar verkar samtidigt och påverkar varandra. Demografin förändrar välfärdens behov, tekniken förändrar arbetslivet, konkurrensen ökar kraven på kompetens och energiförsörjning, medan ett osäkrare omvärldsläge ställer högre krav på ekonomisk och organisatorisk motståndskraft. Sveriges ökade försvars- och säkerhetspolitiska åtaganden skärper samtidigt kraven på att kommunen har en stark egen ekonomi, medan den fasta förbindelsen över Fehmarn Bält förändrar Landskronas geografiska och strategiska läge.

Utvecklingen skapar både risker och möjligheter för Landskrona. Den bildar utgångspunkt för de vägval och prioriteringar som utvecklas i programmets följande delar.

### 3. En stark ekonomi ger Landskrona handlingskraft

Landskrona går in i den nya mandatperioden med en stark ekonomi. Sedan Treklövern tog över ledningen 2006 har staden inte redovisat ett enda negativt årsresultat. Även under goda år har vi arbetat med kostnader och effektivitet. Det har gett Landskrona ett handlingsutrymme som gör det möjligt att både utveckla välfärden och genomföra stora investeringar.

År 2025 uppgick stadens resultat till 221 miljoner kronor. Pengarna är inte ett mål i sig. De bidrar till att betala investeringar och begränsa behovet av lån. Utan tillräckliga resultat skulle en större del av kommande års intäkter behöva gå till räntor i stället för till skola, omsorg, trygghet och fortsatt utveckling.

Konjunkturen kommer att skifta under de kommande fyra åren. Skatteintäkter, räntor och kostnader kan utvecklas annorlunda än dagens prognoser visar. Samtidigt förändras behoven mer varaktigt. Andelen äldre ökar, barnkullarnas storlek förändras och tillgången till arbetskraft blir en allt viktigare fråga. Kommunen måste kunna anpassa verksamheten och samtidigt ha råd med de investeringar som behövs.

Som SKR uttrycker det i *Ekonomirapporten* från maj 2026: ”Positiva resultat är en grundläggande förutsättning för en långsiktigt hållbar ekonomi i kommuner och regioner.” För Landskrona handlar det om att ha kraft att agera också när förutsättningarna försämras. Goda resultat under starkare år skapar utrymme att möta svagare år utan att behöva minska kvaliteten i välfärden.

#### **Vi står därför fast vid stadens finansiella mål:**

1. Soliditeten ska uppgå till minst 50 procent.
2. Resultatet ska uppgå till minst 3 procent av skatter och kommunalekonomisk utjämning.
3. Minst 70 procent av investeringarna ska egenfinansieras över en rullande tioårsperiod.

Målen hänger ihop. Ett starkt resultat gör att vi kan finansiera en större del av investeringarna med egna medel. Det begränsar skuldsättningen och räntekostnaderna och bidrar till att bevara stadens soliditet. Treprocentsmålet är satt utifrån Landskronas behov. Det ska uppnås över tid, med möjlighet till högre resultat under goda år och lägre resultat när ekonomin är svagare.

Vi ska ha ett långsiktigt grepp om stadens skuldsättning och pröva hur framtida ekonomiskt utrymme bäst används – till amorteringar eller hantering av pensionsskulden. Den långsiktigheten måste också präglade nya beslut. Tidigare överskott och tillfälliga intäkter kan användas till investeringar eller insatser som är begränsade i tid. Löpande verksamhet måste däremot ha en finansiering som håller år efter år. Annars förbrukas det handlingsutrymme som byggts upp, samtidigt som kostnaderna finns kvar.

En starkare lokal ekonomi skapas i hela Landskrona. När företag investerar och fler människor arbetar växer skattekraften och fler kan bidra till välfärdens finansiering. Därför behöver vi fortsätta arbeta för företagsetableringar, utbildning som svarar mot arbetslivets behov och vägar från bidrag till arbete, oavsett var i konjunkturen vi befinner oss.

God ekonomisk hushållning kräver också att vi följer upp vad invånarna får för pengarna. Vi ska utveckla arbetssätt, anpassa lokaler och organisation när behoven förändras och genomföra nödvändigt underhåll i tid. Beslut om besparingar och satsningar måste bedömas utifrån både ekonomi och kvalitet på längre sikt.

Vi står fast vid målen därför att Landskrona ska kunna hålla sina åtaganden genom både uppgång och nedgång.

Att använda en stark ekonomi är att investera, prioritera och utveckla staden utan att förbruka dess framtida handlingsfrihet.

## 4. Fem målområden för mandatperioden

Programmet följer kommunfullmäktiges fem målområden. Tillsammans anger de riktningen för stadens nämnder, förvaltningar och bolag under mandatperioden.

- **Tillväxt:** Fler företag, investeringar, arbetstillfällen och bostäder ska stärka Landskronas utveckling och ge fler möjlighet till egen försörjning.
- **Kvalitet:** Skola, omsorg och service ska präglas av höga ambitioner, höga förväntningar, goda resultat och respekt för den enskildes behov och möjligheter.
- **Attraktivitet:** Trygghet, välskötta miljöer och ett rikt kultur- och fritidsliv ska göra Landskrona till en stad där människor vill leva, arbeta och driva företag.
- **Effektivitet:** Varje skattekrona ska användas väl. Tydligt ansvar, enklare arbetssätt och god ekonomisk styrning ska stärka förmågan att gå från beslut till genomförande.
- **Hållbarhet:** Landskronas utveckling ska vara ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar och stärka stadens förmåga att möta framtida behov och påfrestningar.

Varje kapitel anger en gemensam riktning och de prioriteringar och resultat som ska vägleda arbetet under mandatperioden.

## 5. Tillväxt

Landskrona ska fortsätta växa genom fler företag, investeringar, arbetstillfällen och attraktiva bostäder. Inriktningen bygger vidare på programmen "Landskronas vägval" från 2010 och "Landskronas vägval #2" från 2020. Tillväxten ger fler människor möjlighet att försörja sig själva och forma sina egna liv. Den stärker stadens skattekraft och skapar utrymme för bättre välfärd och fortsatt utveckling. Därför är tillväxt en tydlig utgångspunkt för stadens beslut och arbete.

Ett livskraftigt näringsliv är grunden för stadens utveckling. Stadens arbete ska präglas av effektiva relationer med marknadens aktörer. Staden ska möta företag med god service, tidig dialog och ett lösningsorienterat arbetssätt som utgår från företagets behov och förutsättningar. Stadens industriella tradition ska byggas vidare och utvecklas.

Arbetet för att fler ska bli självförsörjande ska utgå från höga krav och tydliga förväntningar. Den som kan arbeta ska arbeta och den som behöver stärka sina möjligheter ska delta i utbildning och andra insatser som leder mot egen försörjning. Kraven ska förenas med stöd och vägar in i arbetslivet. Utbildningarna ska svara mot arbetsgivarnas kompetensbehov, så att företagets rekrytering underlättas och fler Landskronabor går från bidrag till arbete.

Bostadspolitiken och den fysiska planeringen ska stödja Landskronas tillväxt. Den nya översiktsplanen, med Landskrona Vägval som utgångspunkt, ska möjliggöra fortsatt tillväxt och ge hög planberedskap för bostäder och för mark till nya och växande företag, med framförhållning kring infrastruktur och energiförsörjning. Fler attraktiva bostäder och större variation i boendeformer ska göra det möjligt för människor att flytta hit, stanna kvar och bo genom livets olika skeden. När möjligheter till byggande, etableringar och expansion uppstår ska Landskrona kunna omsätta dem i konkreta resultat. Fler invånare, arbetstillfällen och investeringar stärker skattekraften och finansieringen av framtidens välfärd.

Landskronas strategiska läge i Öresundsregionen ska tas till vara och stärkas genom bättre kommunikationer och närmare förbindelser med Danmark och övriga Europa. Tillväxten ska omfatta både staden och byarna, utifrån deras olika förutsättningar.

Stadskärnan ska utvecklas som en plats för handel, arbete, kultur och möten. Fler bostäder och arbetsplatser i och nära centrum ska tillföra kunder och köpkraft, samtidigt som handel, restauranger och besöksnäring ger fler skäl att söka sig dit. God tillgänglighet och en trygg, välskött stadsmiljö ska stärka förutsättningarna för ett centrum med mer liv och rörelse under större delar av dagen.

- Landskrona ska ha ett starkt företagsklimat med goda förutsättningar för företag att etablera sig, växa och skapa nya arbetstillfällen.
- Service, dialog och bemötande av företag ska utgå från företagets behov och önskemål.

- Arbeta för fler invånare i arbete och färre i bidragsberoende. Stärk individens ansvar, möjligheter och skyldigheter att bli självförsörjande, med tydliga krav på motprestation för bidrag och en kortare väg från bidrag till arbete.
- Stärk kompetensförsörjningen. Stärk kopplingen mellan utbildning och näringsliv, utveckla fler yrkesutbildningar och praktikplatser utifrån arbetsmarknadens behov.
- Skapa bättre matchning i Öresundsregionen och stärk språkkompetens för arbete i Danmark.
- Den nya översiktsplanen ska möjliggöra fortsatt tillväxt i Landskrona genom fler invånare, arbetstillfällen och investeringar.
- Ny bebyggelse ska främst utvecklas i anslutning till befintliga tätorter, kollektivtrafik och utbyggd infrastruktur. Förtätning och omvandling ska bidra till att marken används effektivt med respekt för grönområden.
- Jordbruksmarkens värde ska vägas mot behovet av väsentliga samhällsintressen, till exempel bostäder och företagsetableringar. Samhällets stora investeringar i E6, Väst kustbanan och järnvägsstationerna ska nyttjas. Markens användning avgörs ytterst av staten/länsstyrelsen.
- Översiktsplanen ska ge tydliga besked om var staden och byarna kan växa. Klimatrisker och behov av marksanering ska hanteras tidigt, så att planerna kan omsättas i genomförbara projekt.
- Staden ska arbeta aktivt med strategiska markförvärv för att säkra långsiktig utveckling.
- Skapa fler attraktiva bostäder i olika upplåtelseformer och i centrala lägen, som stärker sambandet mellan boende, handel, kultur och stadsliv och i byarna.
- Främja en arkitektonisk utformning som präglas av god gestaltning, hög kvalitet och helhetsverkan.
- Utveckla stadens strategiska läge för näringsverksamhet och fortsatt driva frågan om en ny fast Öresundsförbindelse mellan Landskrona och Köpenhamn.
- Arbeta för bättre kapacitet och framkomlighet i regional infrastruktur.
- Stärk energiinfrastrukturen för framtidens behov, med bättre förutsättningar för lokal energiproduktion och elektrifiering, genom ett nära samarbete med näringslivet kring klimatsmarta investeringar och hållbar innovation.
- Stärk stadskärnans attraktivitet och långsiktiga förutsättningar för handel, restauranger, caféer och besöksnäring, genom fler bostäder och arbetsplatser, kultur, evenemang och upplevelser samt god tillgänglighet och fungerande parkering som tar hänsyn till handelns behov.
- Verka för kollektivtrafik och pendlingsmöjligheter för de som bor i byarna.

- Utveckla möjligheterna att leva ett aktivt liv i byarna. Stärk byarnas attraktivitet för genom tillgänglighet till natur, småskalighet, rekreation och gång- och cykelvägar.
- Stärk civilsamhällets, föreningslivets och lokala initiativs betydelse för gemenskap och trivsel. Utveckla dialog med byalag, föreningar och boende kring byarnas långsiktiga utveckling.

## 6. Kvalitet

Landskronas välfärd ska gå att lita på. Barn ska få en god start i livet, äldre en trygg och värdig omsorg och personer med funktionsnedsättning stöd till självständighet och delaktighet. Höga förväntningar, tydligt ansvar och systematisk uppföljning ska prägla verksamheterna. Kvaliteten ska bedömas utifrån vad som åstadkoms och hur det upplevs av den enskilde.

Skolans främsta uppdrag är att ge varje elev goda kunskaper. Undervisningens kvalitet, lärarnas ämneskompetens och elevernas kunskapsutveckling ska därför styra skolans utveckling och prioriteringar. Med undervisning grundad i forskning och beprövad erfarenhet, studiero och höga förväntningar ska fler elever nå längre. Språk och läsning ska grundläggas i förskolan. Fler ska lära sig läsa, skriva och räkna ordentligt och lämna skolan med behörighet att studera vidare. Stöd ska sättas in tidigt samtidigt som elever som kan nå längre ska utmanas.

Läsning är grunden för lärande, bildning och självständighet. Förskola, skola och bibliotek ska tillsammans med hemmen väcka läslust och bygga varaktiga läsvanor. Barn och unga ska möta böcker, högläsning och samtal som utvecklar språket och förmågan att förstå och pröva det de läser.

PISA-resultaten kan inte direkt översättas till Landskronas skolor, men att stärka Sveriges kunskapsresultat är också vårt ansvar. Läsförståelse, matematik och naturvetenskap ska prioriteras. Genom STEM/STREAM (Science, Technology, Reading, Art and Mathematics) ska naturvetenskap, teknik och matematik förenas med läsning och kreativitet för att stärka förståelse, problemlösning och framtida kompetens. Gymnasium och vuxenutbildning ska ge tydliga vägar till vidare studier, arbete och egen försörjning.

Föräldrar har det första och största ansvaret för sina barns uppväxt och ska stödja skolgången och respekten för undervisningen, kunskap och lärande. Samarbetet mellan hem och skola ska förena tydliga krav med omsorg och stärka barns ansvarstagande, uthållighet och tro på den egna förmågan.

Tidiga insatser och samverkan mellan förskola, skola och socialtjänst ska stärka stödet till barn och familjer. Förebyggande arbete för fysisk och psykisk hälsa ska ge fler möjlighet till ett självständigt liv och gemenskap.

Omsorgen ska utgå från den enskildes behov och självbestämmande. Kontinuitet, kompetens och gott bemötande ska ge trygghet i vardagen. Äldre och personer med funktionsnedsättning ska ha inflytande över sitt stöd och sin omsorg. Kraven på kvalitet ska vara höga oavsett utförare, och brister ska upptäckas och åtgärdas skyndsamt.

Kvalitet handlar ytterst om människors möjligheter att leva sina liv: att lämna skolan med kunskaper och självtillit, att med rätt stöd bli mer självständig och att behålla inflytandet över sin vardag när omsorg behövs. Invånarna ska kunna lita på att kommunen fullgör sitt uppdrag och tar ansvar när något brister.

- Arbeta för ökad närvaro i alla skolformer, särskilt i förskolan.

- Prioritera läsning, språk och matematik genom hela skolgången, med särskilt fokus på tidig språk- och läsutveckling i förskolan.
- Stärk barns, ungas och familjers läsning, även utanför skolan, genom ett utvecklat samarbete mellan bibliotek, förskolor, skolor, friskolor och civilsamhället för att främja språk, bildning och läsglädje.
- Skolans främsta uppdrag är att ge varje elev goda kunskaper. Kunskapsutveckling, undervisningens kvalitet och lärarnas ämneskompetens ska styra skolans prioriteringar, med forskningsgrundad undervisning, studiero och höga förväntningar, så att fler elever når längre och lämnar skolan med behörighet att studera vidare.
- Skolan ska vara en stark kraft för social mobilitet. Varje barn ska ges möjlighet att utveckla sina förmågor och forma sin framtid, oavsett föräldrarnas utbildning, ekonomi eller livsvillkor. Vägen dit går genom god undervisning, höga förväntningar och kunskaper som ger verklig frihet att välja väg i livet.
- Skapa bättre möjligheter till fördjupning inom STREAM-ämnena i skolan.
- Ge läroböcker och strukturerade läromedel större plats i undervisningen, grundat i forskning och beprövad erfarenhet, och minska skärmanvändningen i skolan. Sociala medier och spel på skoldatorer har, som grundprincip, ingen plats i skolan.
- Stärk elevernas ansvarstagande och självständighet genom tydliga krav på närvaro och respekt för undervisningen, och en undervisning som utvecklar uthållighet, problemlösning och samarbetsförmåga.
- Stärk lärarnas roll och värna en god arbetsmiljö för all skolpersonal.
- Ställ tydliga krav på goda kunskaper i svenska språket hos all skolpersonal.
- Utveckla undervisning, talangprogrammet för högpresterande elever och fler KNUT-jobb samt andra vägar till tidig kontakt med arbetsliv och näringsliv.
- Stärk vardagsrörelsen under skoldagen och utveckla samarbetet med idrotts- och föreningslivet för ökad fysisk aktivitet bland elever.
- Tydliggör föräldrars ansvar för barnens utveckling och skolgång och stärk samarbetet mellan hem och skola.
- Utveckla arbetet med trygghet och studiero i klassrum, korridorer och på raster. Tydliggör att skolan alltid står på offrets sida vid mobbning, trakasserier eller våld.
- Stärk elevhälsans förebyggande arbete och sätt in tidigt stöd för elever med svåra förutsättningar med bättre tillgänglighet och kontaktvägar.
- Arbeta för en mer behovsbaserad användning av digitala verktyg i tidiga åldrar och stärk föräldrars medvetenhet om effekterna av barns skärmtid och närvaro i digitala miljöer.

- Inför slumpmässiga drogtester i skolan med målet att motverka droger, kriminalitet och gängpåverkan.
- Starta ett teknikprogram i nära samarbete med lokalt näringsliv. Utbildningen ska ge elever goda grunder och yrkeserfarenheter efter den kompetens som industrin och näringslivet efterfrågar.
- Utveckla biblioteket som mötes- och studieplats för gymnasieelever.
- Utveckla övergången mellan skola och arbetsliv. Stärk utbildningen så den bättre möter arbetsmarknadens behov genom att stärka möjligheterna till praktik, lärlingsplatser, mentorskap och företagskontakter.
- Undersök möjligheterna till ett nationellt yrkesgymnasium i nära samarbete med näringsliv och civilsamhälle.
- Skapa möjligheter till praktik och utbyte med danska aktörer och stärk språkkompetensen för arbete i Danmark.
- Omsorgen ska möta människor med omtanke och hålla hög kvalitet. Personer i behov av stöd ska känna trygghet och bli bemötta med värdighet och respekt. Insatsernas omfattning och utformning ska utgå från varje människas behov.
- Fortsätt utveckla Landskrona Omsorg AB för att ge kommunen bättre möjligheter att styra, utveckla och följa upp omsorgsverksamheten, med tydligt ansvar för kvalitet, arbetsmiljö och ekonomi.
- Stärk kvalitetsuppföljning och öka kontinuiteten för kunder inom omsorgen genom tydligare ansvar, mindre administration för vårdpersonal och bättre förutsättningar för verksamhetsnära ledarskap.
- Valfriheten ska stärkas och alternativ inom hemtjänsten bejakas. När det gäller äldreboenden är det svårt att uppnå reell valfrihet. Det äldreboende som idag upphandlats ska under mandatperioden återgå i kommunal drift. Ett arbete för att stärka boendens särart och profilering ska genomföras.
- Utveckla LSS-verksamheten så att fler får ett självständigt liv med trygghet, delaktighet och inflytande över sin egen vardag.
- Stärk språkkompetens, kontinuerlig kompetensutveckling och möjligheten till heltidsarbete för vård- och omsorgspersonal samt omsorgens attraktivitet som arbetsplats. Kunskaper i det svenska språket ska vara ett krav för att arbeta inom omsorgen.
- Stärk kontrollen av vårdpersonal och erbjud möjligheten att välja kön vid intimvård då det är möjligt.
- Tillvarata de möjligheter som ny välfärdsteknik medför för personal och kunder som stärker trygghet, självständighet och kvalitet i omsorgen, välfärdsteknik ska vara ett komplement till mänsklig omsorg.

- Säkerställ god och näringsrik mat på vård- och omsorgsboenden. Varm mat ska vara ett alternativ, såväl lunch som middag, under alla veckodagar.
- Inom hemtjänsten ska ett matkoncept tas fram.
- Fortsätt utveckla förebyggande och kostnadsfria aktiviteter för rörelse, hälsa och gemenskap för äldre, med särskilt fokus på kulturens och föreningslivets roll, och stärkt arbete mot ensamhet genom fler mötesplatser och bättre möjligheter till utevistelse.
- I omställningen till “God och nära vård” ska staden aktivt söka samverkan med Region Skåne med ambitionen att vara både en aktiv och drivande samverkanspart.
- Socialtjänsten ska arbeta utifrån evidensbaserade metoder och rättssäkerhet för högre kvalitet, och stärka individers och familjers självständighet genom stöd som leder till egen försörjning och delaktighet.
- Stärk det förebyggande arbetet genom tidigare insatser för barn, unga i riskzon och familjer, som föräldrastöd, tidig upptäckt av problem i förskola och skola, fältarbete och meningsfull fritid.
- Utveckla aktiviteter efter skoltid och ett stärkt arbete mot alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel om pengar (ANTDS) bland unga genom samverkan med civilsamhället, till exempel genom Cityidrotts idrotts-, lov- och fritidsaktiviteter för barn.
- Alla har rätt att leva ett fritt liv utan hedersrelaterat våld och förtryck. Kommunen ska aktivt motverka hedersnormer och stärka kunskapen i förskola, skola och socialtjänst. Säkerställ tydliga rutiner och snabba insatser för barn och unga som utsätts för hedersförtryck.
- Utveckla det förebyggande arbetet för barns välmående genom tidigt stöd till barn och familjer, bättre samverkan mellan verksamheter och individuellt anpassade åtgärder för unga som uppvisar normbrytande beteende.
- Utveckla fritids- och fältverksamheten med ett bredare utbud av aktiviteter för att nå både flickor och pojkar.

## 7. Attraktivitet

Landskrona ska vara en kommun där människor vill bo, arbeta och bygga sin framtid. Attraktiviteten formas av hur vardagen fungerar: tryggheten, livsmiljöerna, möjligheterna till gemenskap och stoltheten över den egna staden. Stadens utveckling och anseende ska stärkas genom förbättringar som märks för invånarna.

Trygghet är grunden för frihet. Brottslighet ska mötas med tydliga konsekvenser i kombination med ett uthålligt förebyggande arbete. Barn och unga ska möta vuxna som ingriper tidigt när utvecklingen går åt fel håll. Hedersrelaterat våld och förtryck ska bekämpas; varje människa ska kunna forma sitt liv utan hot och kontroll. Samverkan med polis, fastighetsägare och föreningsliv ska stärka tryggheten i hela kommunen. Välfärdsbrottslighet, organiserad brottslighet och otillåten påverkan ska motverkas genom kontroll, uppföljning och förmåga att agera.

Gator, torg, parker och bostadsområden ska vara trygga, tillgängliga och välskötta. Skötsel och underhåll ska hålla en jämn och hög nivå. Byarnas och stadsdelarnas olika kvaliteter ska utvecklas med miljöer som fungerar för människor genom livets olika skeden.

Stadskärnan ska vara Landskronas gemensamma mötesplats. Digital handel och förändrade konsumtions- och levnadsvanor kräver ett bredare innehåll och fler skäl att söka sig till centrum. Bostäder, arbetsplatser, handel, restauranger, kultur och upplevelser ska tillsammans skapa liv under större delar av dagen. Fler boende och verksamma stärker kundunderlaget, medan god tillgänglighet och en välskött stadsmiljö gör det enkelt att komma dit och trivsamt att stanna.

Kultur ger glädje, samhörighet, väcker frågor och öppnar nya världar. Landskronaborna ska kunna möta litteratur, musik, konst och teater av hög kvalitet och själva få skapa och uttrycka sig. Biblioteket, museet, teatern, konsthallen och kulturskolan ska vara levande platser för bildning och möten mellan generationer. Stadens kulturarv ska föras vidare samtidigt som nya uttryck får utrymme. Ett fritt och rikt kulturliv, evenemang och upplevelser ska stärka både Landskronas identitet och dess dragningskraft.

Idrott och föreningsliv ger rörelseglädje, vänskap och erfarenheter som bär genom livet. Investeringarna i Karlslund ska omsättas i fler aktiva och bättre möjligheter för föreningarna att växa. Flickor och pojkar ska ges goda möjligheter och lika villkor att delta, och fler barn och unga ska hitta en meningsfull fritid. Det ska också finnas plats för spontanidrott, motion och gemenskap utanför det organiserade föreningslivet. Staden ska underlätta för de ledare, volontärer och eldsjälar som gör detta möjligt.

Landskrona ska vara en attraktiv arbetsgivare där tydligt ledarskap, god arbetsmiljö och utvecklingsmöjligheter gör det lättare att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare.

- Stärk trygghetsarbetet i staden genom utökad kameraövervakning, särskilt på brottsutsatta platser, i samverkan med polisen och med tydliga regler för hur materialet används och skyddas.

- Stärk samarbetet mellan polis, kommun, myndigheter, näringsliv, fastighetsägare och civilsamhälle. Arbeta för ökad polisiär närvaro samt fler poliser och kommunala ordningsvakter där behov finns, för ökad trygghet för invånare och företagare.
- Utveckla det lokala brottsförebyggande arbetet med fler trygghetsåtgärder. Stärk samarbetet mellan förskola, skola, socialtjänst, föreningsliv och civilsamhälle, samtidigt som föräldrars ansvar ska förtydligas och öka.
- Stärk kommunens kris- och krigsberedskap och samverkan med berörda myndigheter för att säkra samhällsviktiga funktioner som fungerar i vardag, kris och krig.
- Bekämpa välfärdsbrott genom att vässa och systematisera kontrollen av utförare, leverantörer och föreningar som tar emot kommunala medel.
- Intensifiera arbetet för att förebygga, upptäcka och stoppa bidragsfusk, felaktiga utbetalningar, folkbokföringsbrott och annan välfärdsbrottslighet i nära samverkan med berörda myndigheter med stöd av ny teknik.
- Skapa en ren och trygg stadsmiljö genom regelbunden städning, skötsel av grönytor och underhåll av gator, torg och parker.
- Utveckla attraktiva och gröna stadsmiljöer med inspiration från trädgårdsstadens kvaliteter.
- Värna och utveckla Landskronas koloniområden genom långsiktiga arrenden, förbättrad infrastruktur och nära samarbete med koloniföreningarna.
- Stärk kulturens roll genom samspel mellan kultur, handel, besöksnäring och offentliga miljöer.
- Utveckla evenemang och kulturmiljöer, och arrangemang för att stärka stadens identitet, attraktivitet och besöksnäring.
- Stärk biblioteket, teatern, museet, konsthallen och Citadellet som mötesplatser för kultur, upplevelser och stadsliv.
- Utveckla samarbetet mellan kulturinstitutioner, skola och föreningsliv för att fler barn och unga ska möta kultur tidigt i livet.
- Stärk bildning, historiekunskap och förståelse för Landskronas identitet, samt synliggöra kulturarvet och den offentliga konsten i stadsmiljön och i byarna.
- Stärk och utveckla Kulturskolan. Korta köerna och skapa fler vägar in i musik, scenkonst, skapande och kultur för barn och unga i hela kommunen.
- Stärk föreningslivet genom långsiktiga och tydliga villkor. Utveckla dialogen mellan staden och föreningslivet.
- Stärk föreningslivets roll som arena för gemenskap, ansvarstagande och integration, med fokus på ledarskap, ungt engagemang och fler vägar från skola och fritidsverksamhet in i föreningslivet.

- Säkerställ att fler barn och unga hittar in i föreningslivet tidigt, oavsett bakgrund, med särskilt fokus på grupper som idag är underrepresenterade, särskilt flickor.
- Stärk barns och ungas tillgång till idrott, kultur och föreningsliv och öka deltagandet i aktiviteter efter skoltid, genom att minska ekonomiska hinder och skapa trygga miljöer till och från aktiviteterna.
- Öka vardagsrörelsen genom enkla och tillgängliga insatser. Prioritera det förebyggande arbetet mot fysisk och psykisk ohälsa samt mot ensamhet och social isolering bland unga och äldre.
- Fortsätt utvecklingen av Landskronas sommarliv med utomhusarrangemang, konserter, allsång, filmkvällar, idrotts- och familjearrangemang.
- Fortsätt utveckla trygghetsarbetet i bostadsområden och kollektivtrafikmiljöer genom bättre belysning, kameraövervakning och andra trygghetsskapande insatser.
- Fortsätt arbetet med Landskronas hyrespolicy med krav på egenförsörjning och ordnad ekonomi, och motverka oriktiga hyresförhållanden och olovlig andrahandsuthyrning. Hyrespolicyn är en grundbult i arbetet med att stärka Landskrona och ska behållas.
- Arbetet med att lyfta Karlslund ska fortsätta – målet är att området helt ska lyftas från polisens lista över utsatta områden. Arbetet i Karlslund ska tjäna som förebild för arbetet på Öster som ska genomgå samma förändring.
- Skapa säkrare vägar och gång- och cykelmiljöer. Genomför fler trafiksäkerhetshöjande åtgärder i byarna och stärk arbetet mot höga hastigheter och otrygg genomfartstrafik.
- Intensifiera och fördjupa dialogen med Trafikverket kring vägar och trafikmiljöer i kommunen. Verka för bullerdämpande åtgärder längs E6.

## 8. Effektivitet

Varje skattekrona är resultatet av människors arbete och ska användas med respekt. Landskrona ska ha en robust ekonomi och en organisation som kan omsätta beslut i resultat. Tydliga prioriteringar, långsiktigt hållbar finansiering och god resursanvändning ska ge utrymme att utveckla välfärden, investera och möta förändrade behov. Stadens finansiella mål ska ligga fast och vägleda hela kommunkoncernen.

Organisationen ska vara rak, sammanhållen och inriktad på kärnuppdraget. Under mandatperioden ska resurser successivt förskjutas från administration och interna processer till verksamheter som möter invånare och företag. Alla nämnder, förvaltningar och bolag ska pröva sina arbetssätt och förenkla sådant som tar tid och resurser utan att tillföra tillräcklig nytta. Stöd och kontroll ska säkerställa rättssäkerhet, kvalitet och ekonomiskt ansvar med så få administrativa led som möjligt.

Ansvar och befogenheter ska vara tydliga, och beslut ska följas av genomförande och uppföljning. Ledtider ska kortas och hinder mellan verksamheter undanröjas. Chefer ska ha förutsättningar att leda nära verksamheten och medarbetare att använda sin kompetens, ta ansvar och förbättra arbetet. Resultat och kostnader ska följas tillsammans, och erfarenheter från verksamheter som lyckas ska tas till vara.

Digitalisering, artificiell intelligens, välfärdsteknik och nya arbetssätt ska användas där de förbättrar kvaliteten, förenklar vardagen och frigör tid. Utvecklingen ska utgå från medborgarnas och verksamheternas behov och förenas med informationssäkerhet och tydligt ansvar. Service och myndighetsutövning ska präglas av tillgänglighet, begripliga besked och skyndsam handläggning. Regler och rutiner ska tillämpas rättssäkert och utan onödigt krångel och onödiga kostnader.

Stadens inköp, avtal, lokaler och anläggningar ska användas effektivt. Upphandling ska förena god kvalitet med ekonomiskt ansvar, och ingångna avtal ska följas och kontrolleras

De kommunala bolagen ska styras professionellt med tydliga krav på affärsmässighet, avkastning och samhällsansvar.

Effektivitet ska märkas i bättre verksamhet och större handlingskraft. Mer av medarbetarnas tid ska gå till uppdraget och resurserna ska räcka längre. Den vägledande frågan ska vara var stadens resurser gör störst nytta för invånarna och Landskronas utveckling.

- Behåll 3%-målet - fortsatt bygga starka ekonomiska resultat över tid och minska beroendet av tillfälliga intäkter och statsbidrag. Detta ger ett långsiktigt handlingsutrymme att investera i framtidens välfärd.
- Skatteuttaget ska aldrig vara större än nödvändigt.
- Utveckla organisation och arbetssätt för högre kvalitet och bättre resursanvändning, och förenkla kommunala regler för att minska onödig byråkrati.
- Håll kommunens organisation rak och resultatorienterad, så att tid och resurser prioriteras till kärnuppdraget till nytta för medborgarna, istället för administrativt arbete.

- Gör ansvar och befogenheter tydliga, och säkerställ att beslut följs av genomförande och uppföljning.
- Minska administrationen och förenkla interna processer för att flytta resurser närmare kärnverksamheten, med prioritet för skola, omsorg och trygghet i resursfördelningen.
- Arbetet med digitalisering ska koncentreras kring att skapa kvalitet och effektivitet i verksamheten och bidra till en enklare vardag för privatpersoner och företag. Använd digitalisering, automatisering och artificiell intelligens för att göra stadens tjänster mera lättillgängliga och för att utveckla smartare tjänster med höga krav på säkerhet.
- Stärk ledarskapet nära verksamheten genom hanterbara chefsuppdrag, och ta tillvara medarbetarnas kompetens genom ökat ansvar, tillit och möjlighet att påverka hur arbetet utförs.
- Ställ tydliga hållbarhets-, kvalitets- och arbetsvillkorskrav i kommunens upphandlingar för att säkra hög kvalitet, god ekonomi och seriösa leverantörer.
- De kommunala bolagen ska kombinera tydliga avkastningskrav i enlighet med ägardirektiv (exempel på undantag är LOAB, LASUV AB och Tillväxt Landskrona AB) med samhällsuppdrag och hållbar utveckling. Bolagens långsiktiga och professionella styrning ska utvecklas ytterligare.

## 9. Hållbarhet

Landskronas utveckling ska vara ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar över tid. Vi ska lämna över en kommun med starkare förutsättningar till nästa generation. Det kräver att beslut håller på lång sikt och att tillväxt, välfärd och miljöansvar utvecklas tillsammans.

En långsiktigt stark ekonomi ger utrymme att investera, möta förändrade behov och hantera påfrestningar. Stadens finansiella mål ska ligga fast. Löpande utgifter ska ha varaktig finansiering, och investeringar och underhåll ska planeras så att kostnader och problem inte skjuts framför oss. Landskrona ska behålla förmågan att finansiera sin utveckling även under svagare år.

Klimat- och miljöarbetet ska ge konkreta resultat. Kommunens arbetssätt ska utvecklas så att det i högre grad präglas av service, dialog, samverkan och lösningsfokus. Inom ramen för lagstiftningen och antaget miljöprogram ska kommunen vara en aktiv möjliggörare för hållbar utveckling och skapa förutsättningar för att invånare, företag och andra aktörer ska kunna göra hållbara val, investera och utvecklas i Landskrona. Omställningen från renodlad myndighetsutövning till ett mer serviceinriktat förhållningssätt ska fortsätta och intensifieras.

Ny teknik och samarbete med näringslivet ska bidra till omställningen och stärka konkurrenskraften. Stabil och hållbar energiförsörjning, ökad lokal energiproduktion och bättre möjligheter till elektrifiering ska stödja både befintliga verksamheter och fortsatt tillväxt.

Havet, kusten, naturen och de gröna miljöerna är tillgångar som ska vårdas och utvecklas. Biologisk mångfald, rent vatten och tillgängliga rekreationsområden ska ges plats i stadens utveckling. För en kuststad är klimatanpassning en nödvändig del av planering och investeringar. Risker från stigande hav, skyfall och värme ska hanteras med framförhållning och genomförbara åtgärder som skyddar människor, bebyggelse och samhällsviktiga funktioner.

Social hållbarhet byggs när fler människor kan försörja sig själva, delta i samhället och känna tillit till varandra. Utbildning, arbete och eget ansvar ska stärka självständigheten och är grunden för att minska och bryta utanförskapet.

Staden måste också fungera när samhället utsätts för störningar och kriser. Beredskap ska vara en del av det ordinarie ansvaret i hela kommunkoncernen. Kritiska beroenden ska identifieras och samhällsviktig verksamhet kunna upprätthållas även under svåra förhållanden. Långsiktig planering ska ge Landskrona både kraft att utvecklas och förmåga att stå stadigt när förutsättningarna förändras.

- Arbeta för en ekonomisk utveckling som är ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar över tid.
- Stärk samarbete med näringslivet, som är avgörande för stadens energiförsörjning, för att öka den lokala energiproduktionen och utveckla elektrifieringen.
- Använd ny teknik, nya energilösningar och smartare resursanvändning för att minska utsläppen.

- Minska klimatpåverkan från kommunens verksamheter genom minskat matsvinn.
- Minska klimatavtryck från kommunens fordon och transporter genom att främja omställningen till eldrift och fossilfria drivmedel.
- Utöka skyddade naturområden för att värna ekosystemet och biologisk mångfald. Fler ängar och våtmarker. Fortsätt utveckla Saxtorpsskogens naturreservat.
- Stärk grönskan i stadsmiljön, parker och rekreationsområden i hela kommunen, med god tillgänglighet och mångfald i grönområdena. Varje avverkat träd ska ersättas med 3 träd inom stadsbyggnadsnämndens exploateringsprojekt och för varje 1000 kvadratmeter såld bostad- och verksamhetsmark ska 3 träd planteras.
- Klimatsäkra och anpassa ny bebyggelse mot skyfall, stigande hav och övriga klimatrelaterade risker av betydande karaktär.
- Främja hållbara transporter och laddstolpar- och infrastruktur där tillgänglighet ska prioriteras.
- Värna gång, cykel och kollektivtrafik i stadens planering, med fler gång- och cykelvägar och bättre kollektivtrafik.
- Stärk kommunens beredskap och robusthet kring energi, vatten, livsmedel och samhällsviktig infrastruktur.
- Planera staden för alla generationer med god tillgänglighet i offentliga miljöer, säkrare och tryggare gång- och cykelmiljöer samt åtgärder mot höga hastigheter och otrygg genomfartstrafik.

## 10. Från riktning till resultat

Detta program anger riktningen för Landskronas utveckling under de kommande fyra åren. Uppgiften för hela kommunkoncernen är att omsätta den i prioriteringar, beslut och resultat som märks i människors vardag. Varje verksamhet ska bidra utifrån sitt uppdrag och samtidigt ta ansvar för helheten.

Förutsättningarna kommer att förändras under mandatperioden. Det kräver framförhållning, samarbete och förmåga att anpassa arbetssätt när behoven och förutsättningarna förändras. Det som fungerar ska vårdas och utvecklas. När kvaliteten brister eller resurserna inte används väl ska problemen synliggöras och åtgärdas. Uppföljningen ska ge underlag för förbättringar och visa vad verksamheterna åstadkommer för invånarna.

Landskronas utveckling bygger på kompetensen och ansvarstagandet hos stadens medarbetare och på samspel med invånare, företag och föreningsliv. Med tydligt ledarskap och utrymme för initiativ ska programmets ambitioner bli verklighet. En stad blir aldrig färdig. Vårt gemensamma uppdrag är att lämna Landskrona starkare, med större möjligheter för människorna som lever här och bättre förutsättningar för dem som kommer efter oss.